



# Bæredygtighed i udbud og kontrakter om jordforureningsopgaver

30. januar 2024 – Mikala Berg Dueholm

# Bæredygtighed kan implementeres i alle udbuddets faser

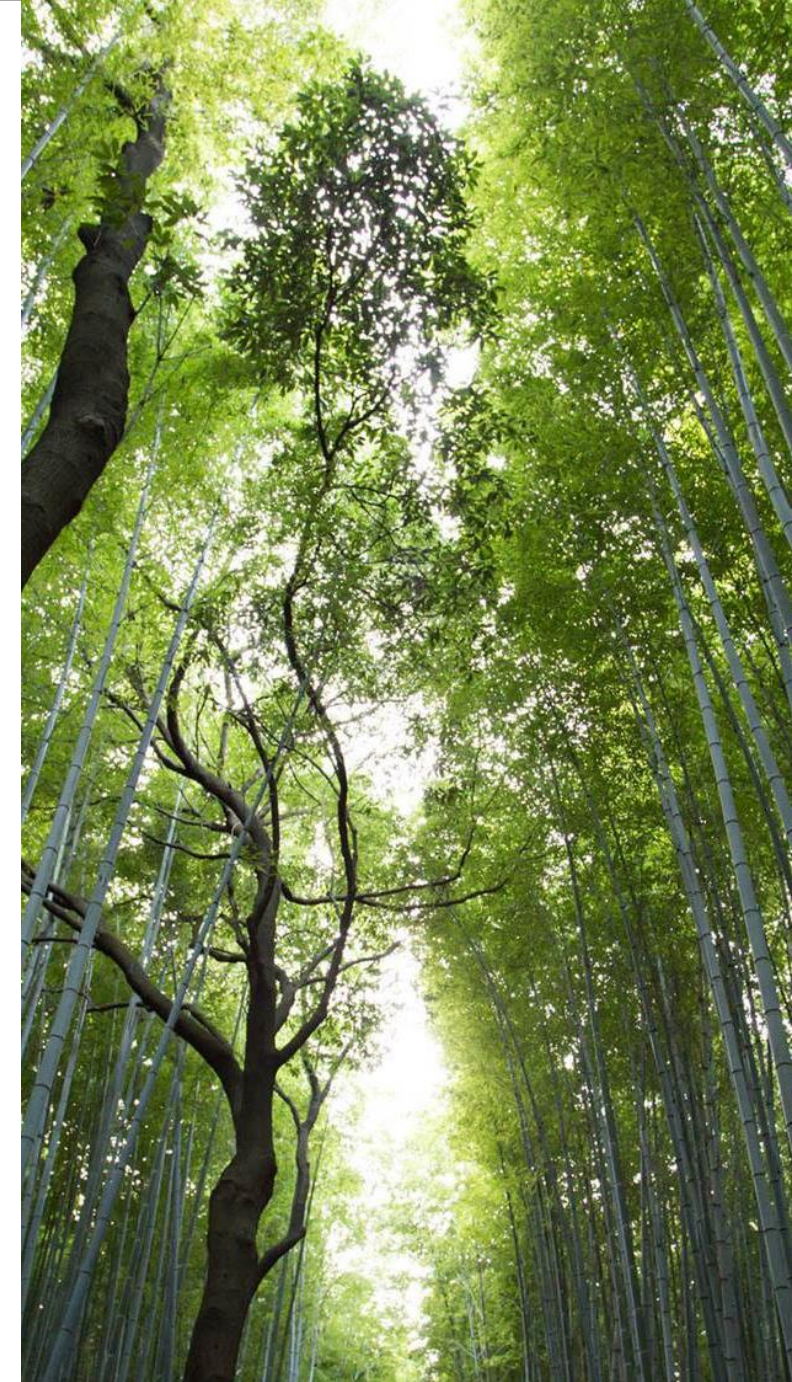


# Markedsdialog forud for udbuddet

# Markedsdialog forud for udbuddet

Formål med afholdelse af markedsdialog

- Markedsdialog kan bruges til:
  - At få inspiration til grønne krav og løsninger.
  - Optimering af udbudsmaterialet.
  - Sikring af at der ikke stilles krav, som markedet ikke kan imødekomme.
  - At undersøge hvilken betydning bæredygtige tiltag har for prisen.
  - Øge bevidstheden i markedet.
  - At påvirke leverandører til at udvikle bæredygtige løsninger og indtænke bæredygtige materialer mv.
  - Undersøge hvordan efterlevelsen af konkrete grønne krav kan dokumenteres i kontraktperioden.



# Egnethedskrav og udvælgelseskriterier

# Egnethedskrav

Bæredygtighed som egnethedskrav

## Teknisk og faglig formåen

- Ordregiver kan stille krav om, at ansøgeren eller tilbudsgiveren skal leve op til visse minimumskrav angående teknisk og faglig formåen.
- Egnethedskravene skal være relevante for udførelsen af den konkrete kontrakt.
- Krav, der alene relaterer sig til en virksomheds generelle miljø- eller klimapolitik, og som ikke har betydning for opfyldelsen af kontrakten, kan ikke benyttes som egnethedskrav.

## Eksempler:

- Referencer, der dokumenterer, at tilbudsgiverne har erfaring med bæredygtige processer fra andre projekter.
- CV'er på medarbejdere, der har erfaring med bæredygtige fremgangsmåder.

# Egnethedskrav

Bæredygtighed som egnethedskrav

## Kvalitetssikringsstandarder og miljøledelsesstandarder

- Ordregiver kan kræve, at ansøger eller tilbudsgiver fremlægger certifikater udstedt af uafhængige organer til bekræftelse af, at den pågældende opfylder bestemte kvalitetssikringsstandarder, miljøledelsessystemer eller miljøledelsesstandarder.
- Ordregiver skal acceptere anden passende dokumentation for, at en ansøger/tilbudsgiver, som ikke har det pågældende certifikat, lever op til kravene i den krævede standard.

## Eksempler på miljøledelsessystemer:

- ISO 14001
- EMAS (“Eco-Management and Audit Scheme” – EU’s miljøledelsesordning)

# Udvælgelseskriterier

Bæredygtighed som udvælgelse

- Kriterierne for udvælgelse skal være objektive og ikke-diskriminerende.
- Udvælgelseskriterierne behøver **ikke** at være forbundet med kontraktens genstand. Der er større spillerum til at inddrage miljøhensyn ved fastsættelsen af udvælgelseskriterierne end i øvrige faser.
- Udvælgelseskriterierne må ikke genanvendes som tildelingskriterier.
- Eksempler:
  - **Referencer:** *"Tilbudsgiveren skal have mindst én reference, hvor boringerne er gennemført fossilfrit".*
  - **CV'er:** *"Tilbudsgiver skal råde over mindst medarbejdere med en Master i Bæredygtigt Byggeri (MBB)"*



# Egnethedskrav og udvælgelseskriterier

Bæredygtighed som egnethedskrav og udvælgelse

## Fordele

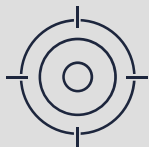
- Sikrer en vist minimumsniveau/erfaring hos tilbudsgiverne.

## Ulemper

- Er alene bagudrettet.
- Sikrer ikke overholdelse i kontraktperioden.
- Ikke sikkerhed for at kompetencerne fortsat er i virksomheden.
- Ikke sikkerhed for at kompetencerne anvendes til den konkrete opgave.
- Forudsætter kendskab til markedet for ikke at ekskludere utilsigtet.

# Kravsspezifikationen

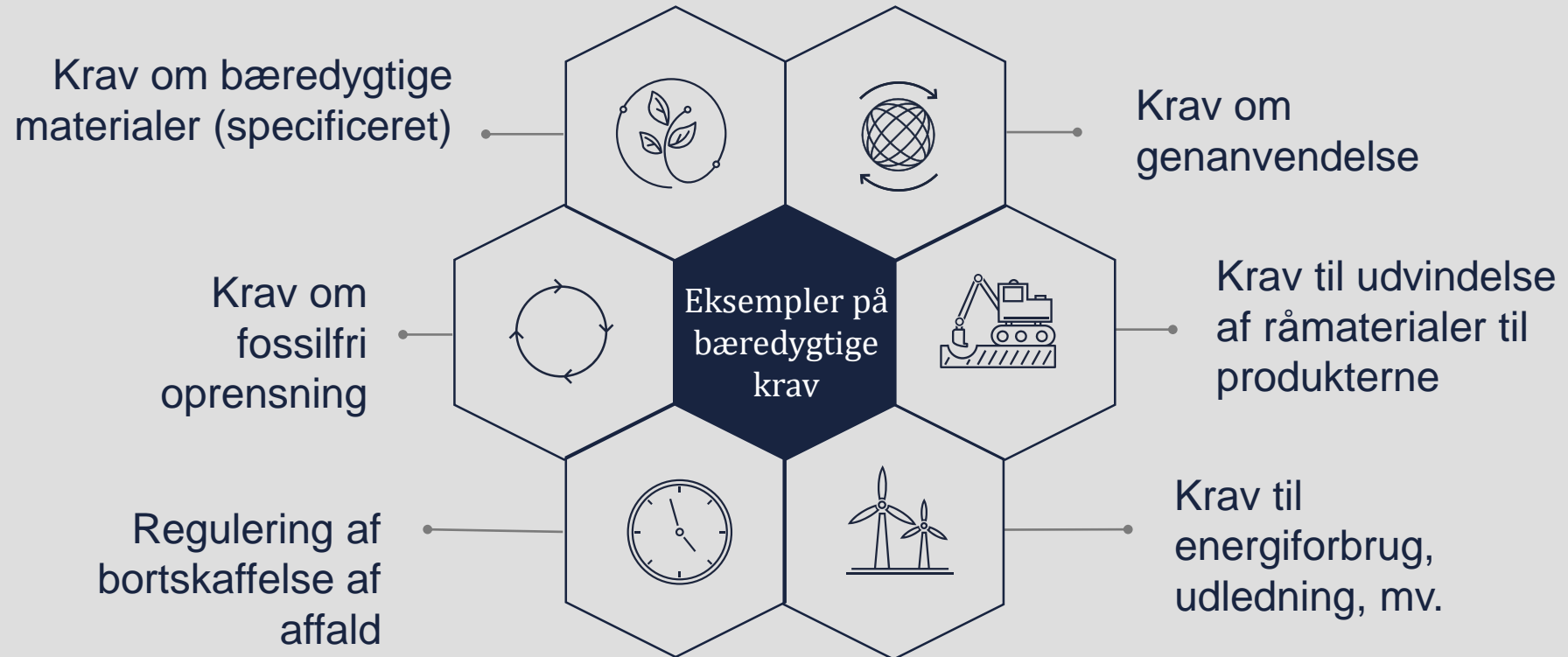
# Kravsspecifikation



- Angiver de tekniske specifikationer for ydelsen og fastsætter de egenskaber, som ydelsen skal opfylde.
- Ordregiver skal fastsætte kravsspecifikationen på en af følgende måder:
  1. Ved beskrivelse af funktionskrav.
  2. Ved henvisning til en eller flere standarder (prioriteret rækkefølge).
  3. Kombination af funktionskrav og henvisning til standarder.
- Henvisning til standarder skal efterfølges af "*eller tilsvarende*".
- Forbud mod at henvide til bestemte fabrikater/varemærke/oprindelsessted (næsten undtagelsesfrit) .
- Kravene i kravspecifikationen skal være forbundet med kontraktens genstand.

# Kravsspecifikation

Eksempler på bæredygtige krav



# Kravsspecifikationen

## Brug af mærker

- Ordregiver kan kræve, at ydelsen er forsynet med et bestemt mærke som dokumentation for visse egenskaber. F.eks. Svanemærket og EU-blomsten fra Miljømærkning Danmark.
- Betingelser:
  1. Mærkekravene skal være forbundet med kontraktens genstand og egnede til at definere egenskaberne ved ydelsen (ellers kan der udvælges mærkekrav)
  2. Mærkekravene skal være fastsat på grundlag af objektivet verificerbare og ikkediskriminerende kriterier.
  3. Mærkerne skal være udviklet på grundlag af en åben og gennemsigtig procedure.
  4. Mærkerne skal være tilgængelige for alle potentielle tilbudsgivere
  5. Mærkekravene skal være fastsat af en uafhængig tredjemand.

# Kravsspecifikation

Ved fastsættelse af bæredygtige krav bør ordregiver være opmærksom på følgende:

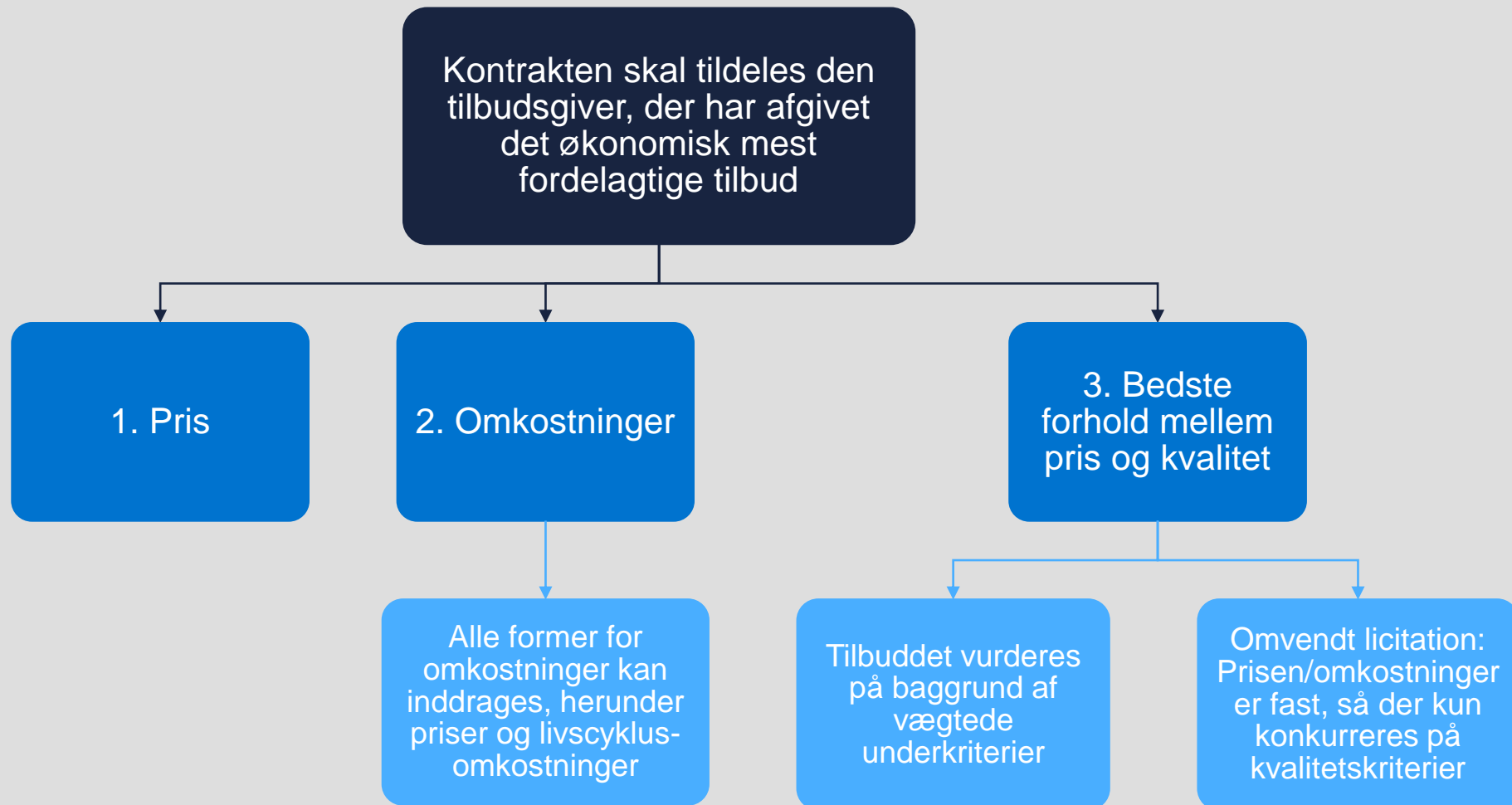
- Mange (og strenge) krav kan have en indvirkning på både pris og konkurrencefelt.
- Stil kun relevante og nødvendige bæredygtige krav – øvrige krav kan angives som tildelingskriterier.
- Det kan tage lang tid at opnå licens til f.eks. miljømærker. Tilbudsfristen bør tage højde herfor eller mulighed for senere implementering.
- Kravene skal være proportionale med kontraktens værdi og mål. Anvend f.eks. EU's eller nationale miljøkriterier.
- Gør overvejelser om, hvordan tilbudsgiverne skal dokumentere opfyldelsen af kravene.
- Hvordan og hvor ofte skal der under kontraktens opfyldelse sikres kontrol med overholdelsen af de fastsatte krav?



# Tildelingskriterier

# Tildelingskriterier

Udbudslovens §§ 161-165





# Tildelingskriterier

## Bæredygtighed som tildelingskriterium

- De kvalitative underkriterier skal være forbundet med kontraktens genstand. Ordregiver skal beskrive, hvad der tillægges positive vægt ved evalueringen af underkriterierne.
- Eksempler:
  - Konkrete initiativer til at sikre høj grad af genbrug af emballage.
  - Støj under udførelsen.
  - Hvor stor en del af kørslen ifm. undersøgelserne, der er fossilfri.
  - Projektets CO<sub>2</sub>-aftryk.
  - Hensigtsmæssigheden af den specifikke miljøpolitik for projektet.
  - Affaldssortering udover kravene og nedbringelse af affaldsmængder.
  - Bæredygtighedstiltag i den tilbudte løsning i løsningsbeskrivelsen.



# Kontraktvilkår

# Kontraktvilkår



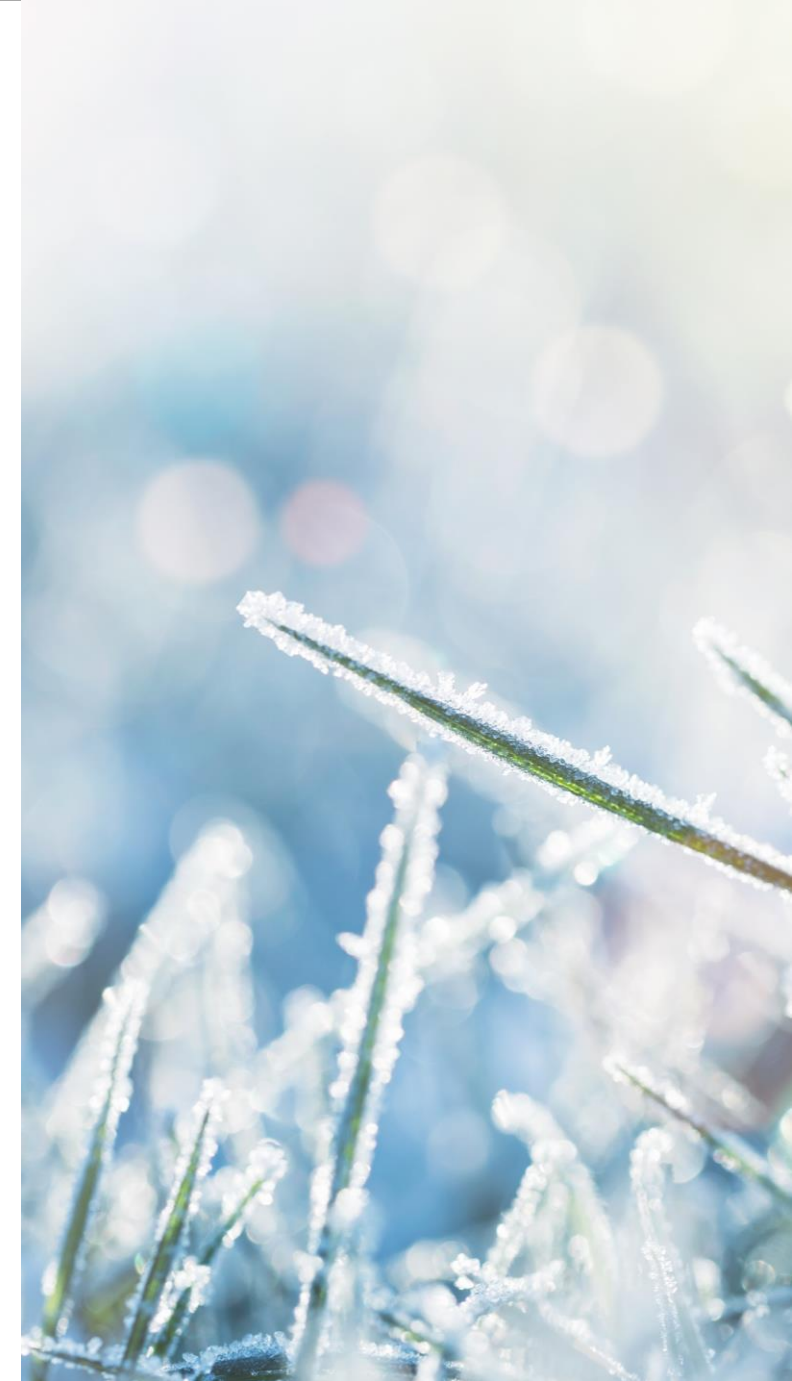
- Ordregiver kan fastsætte kontraktvilkår, der omfatter miljø- og klimahensyn, så længe vilkårene er knyttet til kontraktens genstand, og er anført i udbudsmaterialet (kontrakten som er vedlagt)
- Ordregiver kan ikke fastsætte kontraktvilkår, som alene regulerer virksomhedens generelle forhold.
- Et kontraktvilkår om miljø- og klimahensyn vil være en kontraktuel forpligtelse og være bindende på samme vilkår som øvrige kontrakts klausuler.
- Kontraktvilkår kan både være fastsat som vilkår, der skal være opfyldt på tidspunktet for kontraktens ikrafttræden, eller et krav som leverandøren skal opfylde i løbet af kontraktens løbetid.



# Kontraktvilkår



- Kontraktvilkårene kan indeholde ændringsklausuler, der giver ordregiver mulighed for at tilpasse kontraktens genstand til en grønnere løsning i kontraktens løbetid.
  - F.eks. i form af innovationsklausuler.
  - Også mulighed for merbetaling for en grønnere løsning.
- Fastsætter ordregiver krav/kontraktvilkår til bæredygtighed, er det vigtigt, at ordregiver håndhæver efterlevelsen. Manglende håndhævelse kan have karakter af en ændring, som ikke kan foretages uden gennemførelse af ny udbudsprocedure.



# Kravsspecifikation eller tildelingskriterier?

## Kravsspecifikation/kontrakt

- Kræver kendskab til markedet.
- Krav om bæredygtighed kan være bedre end et ikke-tungtvejende tildelingskriterium.
- Bør anvendes, hvis forholdet er ufravigeligt for ordregiver.
- Kan formuleres som funktionskrav.

## Tildelingskriterier

- Kræver ikke samme indgående kendskab til markedet.
- Åbner for muligheder/løsninger ordregiver ikke kan forudse.
- Muliggør "overpræstation" uden at udelukke andre.
- Kan være svært at kontrollere overholdelsen i kontraktperioden.

En lille historie ...

# Spørgsmål

# Tak for i dag!



**Mikala Berg Dueholm**

Advokat (L), Partner

21 29 87 56

[mikala.berg.dueholm@dk.dlapiper.com](mailto:mikala.berg.dueholm@dk.dlapiper.com)